

Objectif

Connaître les conditions et les caractéristiques du travail en mode projet, définir une démarche projet.
Maîtriser les techniques pour planifier, suivre, contrôler et capitaliser l'expérience.
Optimiser le résultat de ses actions, fédérer, motiver.

Participant

Toute personne impliquée dans des actions de conduite de projet.

Programme

1. Principes fondamentaux

Définition
Historique
Terminologie, méthodologie, gestion, management de projet..
Caractéristiques de la démarche
Cycle de vie des projets
Intérêt du mode projet
Les causes d'échecs et les facteurs de succès
La démarche de progression

2. Prise en main du projet

Finalité du projet, motifs, produits
Les acteurs concernés
Méthode de questionnement
Analyser le projet et son contexte
Exprimer le problème posé
Acquérir une vision globale
Intégration des atouts et contraintes
Définir les résultats attendus et les limites
Les objectifs intermédiaires, globaux
Rôles et responsabilités

3. Organiser le projet

Le découpage structurel et temporel du projet
Définir et analyser les étapes
Identifier et analyser les risques
Définir un plan stratégique
Élaborer le planning détaillé
Évaluer la charge (Les méthodes les plus courantes)
Les points de contrôle
Fixer les budgets
Choisir ses partenaires externes

4. Communiquer

Gérer les documents du projet
Les différents niveaux de la communication
Elaboration du plan de communication

5. Assurer le suivi

Finalité
Piloter, réajuster, déclencher des actions correctives
Construire et choisir des indicateurs
Les outils de suivi
Les réunions

6. Évaluer

Atteindre les objectifs
Analyse des écarts : délais, budgets, charge
Évaluer le travail de l'équipe
Evaluer la méthode

7. Les outils

Le P.E.R.T. temps
Le P.E.R.T. charge
Lissage et nivellement des ressources
Le diagramme de Gantt
Diagramme date à date (courbe à 45)
Les courbes de norme "C"
Analyse des coûts (CBTP, CBTE, CRTE)
La chaîne critique

8. Présentation de l'outil informatique d'aide à la gestion de projet

PSN ou MS-PROJECT
Système de centralisation et de mise à jour des données